


Responder

Encaminhar

Excluir

**Re: EEA Grants: Projeto 09#CALL3 - Reservas da Biosfera: Parceria » saída da PC&A - Consultores de Marketing Estratégico, Lda****Data:** 08-06-2021 (17:57:25 WEST)**De:** Ana Barroco**Para:** Maria Graça Cordovil Susana Escária**Cc:** António Abreu Madalena Coutinho Margarida Ramos Ambiente EEAGRANTS José Anadia Claudia Mendes \_Contract 09\_Call\_Vf 29out\_alt Acordo Parceria\_20210603.docx (206 KB) Contract\_09\_CALL#3\_Anexo I\_Rev.03\_2021\_06\_03.xlsx (2,8 MB)**Anexos:**  
[Gravar Todos] 09#3\_Relatorio Execucao\_PCA\_2021\_06\_08\_ass.pdf (1,4 MB) PC&A\_Cessação de Parceria\_RB.pdf (332 KB) Declaracao Capacidade Financeira\_QP\_2021\_06\_signed.pdf (800 KB)

O remetente desta mensagem está a requisitar notificação sua quando o utilizador ler esta mensagem.  
Clique AQUI para enviar a mensagem de notificação.

 Texto (98 KB)

AVISO: Esta mensagem pode não ser de quem ela alega que é.  
Cuidado ao clicar em qualquer link nela ou ao fornecer ao remetente qualquer informação pessoal.  
Os links que causaram esse aviso possuem essa cor de fundo: LINK DE EXEMPLO

Caríssimas

Conforme solicitado, anexo os seguintes documentos:

1\_Contrato e novo Acordo de Parceria - com indicação das alterações sugeridas;

2\_Anexo I (excel), que apresenta nova proposta de cronograma e orçamento resultante de alterações à reprogramação de várias atividades;

Em relação ao Cronograma os ajustamentos ficam a dever-se aos seguintes aspetos:

- saída do parceiro PC&A e contratação de nova equipa para assessoria;
- alinhamento metodológico entre atividades;
- alteração do resultado da atividade por se considerar interessante fazer um novo inquérito no final do Projeto, com o objetivo de avaliar as mudanças de perceção que o projeto eventual e desejavelmente suscitará;
- situação epidemiológica que impossibilitou a realização de deslocações às RB.

Em relação ao Orçamento os ajustamentos agora propostos resultam de duas situações distintas:

- pedido de ajustamento apresentado pela Universidade Nova de Lisboa (sinalizado a amarelo) relativo às atividades 4, 11, 12, 14 e 36. Após o primeiro relatório do projeto, foram feitos alguns ajustes nas atividades e consequentemente no orçamento, havendo essencialmente a necessidade de reforçar a rubrica de Recursos Humanos. Devido à impossibilidade de realização de algumas deslocações, foi necessário efetuar uma reorganização das atividades associadas e nesse sentido, será necessário proceder à contratação de novos Recursos Humanos que irão também desenvolver algumas tarefas inicialmente previstas como serviços externos;
- ajustamento resultante da saída do parceiro PC&A e necessidade de reorganização das atividades que eram de sua responsabilidade (sinalizado a verde) no âmbito da passagem das tarefas para a Quaternaire Portugal.

3\_Relatório de execução reportado ao período entre 01/03/2021 e 30/04/2021 relativo apenas à execução do parceiro PC&amp;A;

4\_Carta de cessação da sua atividade na parceria da PC&amp;A;

5\_Declaração da capacidade financeira e física da Quaternaire Portugal e Relatório de Contas do ano 2020 da Quaternaire Portugal  
<http://mail.quaternaire.pt/RelatorioContas2020.pdf>

Ficamos à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas.

Com os nossos melhores cumprimentos,

Ana Barroco

Às 17:09 de 01/06/2021, Maria Graça Cordovil escreveu:

Boa tarde

Obrigada pelos documentos enviados.

Uma vez que o período de reporte da despesa do parceiro PC&M, é de 01/03 a 30/04/2021, solicitamos o envio de um Relatório de execução que fundamente este pedido de pagamento, explicitando as tarefas executadas até à data, de forma a que fique claro qual o ponto de situação por atividade / tarefa do parceiro PC&M. Na adenda ao Contrato o remanescente dessas atividades que ficarão a cargo do Promotor devem também ser salientadas.

Relativamente ao processo de saída do parceiro PC&M registamos a seguinte análise:

- O parceiro PC&M representa cerca de 19% do valor aprovado no projeto estando envolvido em 14 atividades (da ativ. 56 à 69). Em termos financeiros é o segundo com maior peso.
- À data e considerando o pagamento em análise executou cerca de 8%, em quatro meses, o que está abaixo da média prevista, para o ano 1, mas perfeitamente recuperável.
- Por outro lado, o parceiro Quaternaire representa cerca de 33% do valor do projeto (723.124, 59€).
- Ao assumir a parte do parceiro PC&M, a Quaternaire vai atingir uma percentagem de cerca de 51% do montante total aprovado (1.124.685€), mais um conjunto de 14 atividades.
- A questão que se coloca é da capacidade da Quaternaire assumir a capacidade de executar mais 14 atividades, uma vez que a execução da parte da PC&M se resume a apenas 4 meses de execução.

Representando a PCM 19% em termos financeiros devemos salvaguardar que este exercício não compromete os objetivos específicos e gerais assim como a própria metodologia aprovada, nem compromete tão pouco os prazos de execução aprovados.

Assim solicitamos à Quaternaire:

Uma declaração que seja demonstrativa da sua capacidade financeira e física de suportar o acréscimo financeiro de 33% para 51% do projeto, assim como da sua capacidade de concretização das 14 atividades transitadas.

Mais se solicita o envio do relatório & contas de 2020 quando apresentarem a alteração ao contrato.

Para além desta solicitação, aproveitamos para relembrar e na sequência da reunião tida em 26.05.2021, relativa ao ponto de situação do Projeto, da necessidade do envio das diferentes peças do processo devidamente reescritas, tendo em conta a saída do parceiro PC&M.

Com os melhores cumprimentos

Maria da Graça Cordovil



Serviços de Prospetiva e Planeamento  
Foresight and Planning Services

Secretaria-Geral do Ambiente | Ministério do Ambiente e Ação Climática  
Secretary General for Environment | Ministry for Environment and Climate Action  
<http://www.sgambiente.gov.pt/>

Rua de "O Século" n.º 63, Piso 4, 1200-433 Lisboa, PORTUGAL

TEL + 351 21 323 16 14 | Skype: [susana.escaria@outlook.pt](mailto:susana.escaria@outlook.pt)

---

**De:** Cláudia Mendes <[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)>

**Enviada:** 26 de maio de 2021 13:01

**Para:** Maria Graça Cordovil <[graca.cordovil@sgambiente.gov.pt](mailto:graca.cordovil@sgambiente.gov.pt)>; Susana Escária <[susana.escaria@sgambiente.gov.pt](mailto:susana.escaria@sgambiente.gov.pt)>

**Cc:** António Abreu <[aaabreu@quaternaire.pt](mailto:aaabreu@quaternaire.pt)>; ab >> Ana Barroco <[abarroco@quaternaire.pt](mailto:abarroco@quaternaire.pt)>; Madalena Coutinho <[mcoutinho@quaternaire.pt](mailto:mcoutinho@quaternaire.pt)>; Margarida Ramos <[mramos@quaternaire.pt](mailto:mramos@quaternaire.pt)>; Ambiente EEAGRANTS <[ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt](mailto:ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt)>

**Assunto:** Re: EEA Grants: Projeto 09#CALL3 - Reservas da Biosfera: Parceria » saída da PC&A - Consultores de Marketing Estratégico, Lda

**[REMETENTE EXTERNO]** O emissor desta mensagem é externo à Secretaria Geral do Ambiente. Em caso de dúvida não abra anexos ou links nesta mensagem.

Boa tarde,

Vimos por este meio enviar em anexo os seguintes documentos: Anexo 16 e 17 relativos ao pedido de pagamento associado exclusivamente às despesas da PC&A entre o período de 01 de março a 30 de abril de 2021.

Na eventualidade de não terem descarregado a documentação associada e como o acesso já expirou agradecemos o favor de nos avisarem para ser enviada novamente.

Com os nossos cumprimentos,

**Cláudia Mendes** Diretora Financeira

[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)



---

Matosinhos \_Rua Tomás Ribeiro nº412 - 2º\_4450-295 Matosinhos Portugal\_Tel (+351) 229 399 150\_Fax (+351) 229 399 159

—  
Lisboa \_Rua Duque de Palmela nº25 - 2º\_1250-097 Lisboa Portugal\_Tel (+351) 213 513 200\_Fax (+351) 213 513 201

---

Pense na sua responsabilidade ambiental antes de imprimir esta mensagem.  
Certifique-se que realmente necessita da cópia em papel.

Às 14:21 de 14/05/2021, Maria Graça Cordovil escreveu:

Muito obrigada

---

**De:** Cláudia Mendes <[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)>

**Enviada:** 14 de maio de 2021 14:21

**Para:** Maria Graça Cordovil <[graca.cordovil@sgambiente.gov.pt](mailto:graca.cordovil@sgambiente.gov.pt)>; Susana Escária <[susana.escaria@sgambiente.gov.pt](mailto:susana.escaria@sgambiente.gov.pt)>

**Cc:** António Abreu <[aaabreu@quaternaire.pt](mailto:aaabreu@quaternaire.pt)>; ab >> Ana Barroco <[abarroco@quaternaire.pt](mailto:abarroco@quaternaire.pt)>; Madalena Coutinho <[mcoutinho@quaternaire.pt](mailto:mcoutinho@quaternaire.pt)>; Margarida Ramos <[mramos@quaternaire.pt](mailto:mramos@quaternaire.pt)>; Ambiente EEAGRANTS <[ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt](mailto:ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt)>

**Assunto:** Re: EEA Grants: Projeto 09#CALL3 - Reservas da Biosfera: Parceria » saída da PC&A - Consultores de Marketing Estratégico, Lda

**[REMETENTE EXTERNO]** O emissor desta mensagem é externo à Secretaria Geral do Ambiente. Em caso de dúvida não abra anexos ou links nesta mensagem.

Boa tarde Dra. Graça Cordovil,

Agradecemos o esclarecimento e informamos que iremos enviar brevemente a documentação solicitada.

Com os nossos melhores cumprimentos,

--

**Cláudia Mendes** Diretora Financeira

[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)



Matosinhos \_Rua Tomás Ribeiro nº412 - 2º\_4450-295 Matosinhos Portugal\_Tel (+351) 229 399 150\_Fax (+351) 229 399 159

Lisboa \_Rua Duque de Palmela nº25 - 2º\_1250-097 Lisboa Portugal\_Tel (+351) 213 513 200\_Fax (+351) 213 513 201

Pense na sua responsabilidade ambiental antes de imprimir esta mensagem.  
Certifique-se que realmente necessita da cópia em papel.

Às 14:16 de 14/05/2021, Maria Graça Cordovil escreveu:

Boa tarde

Venho corrigir informação enviada ontem relativamente à template enviada em anexo esclarecendo que não necessita ser preenchida, pois é substituída pelo Anexo 17.

Com os melhores cumprimentos

----- Mensagem encaminhada -----

De: Maria Graça Cordovil <[graca.cordovil@sgambiente.gov.pt](mailto:graca.cordovil@sgambiente.gov.pt)>

Data: 13/05/2021 16:49

Assunto: RE: EEA Grants: Projeto 09#CALL3 - Reservas da Biosfera: Parceria » saída da PC&A - Consultores de Marketing Estratégico, Lda  
Para: Cláudia Mendes <[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)>, Susana Escária <[susana.escaria@sgambiente.gov.pt](mailto:susana.escaria@sgambiente.gov.pt)>

Cc: António Abreu <[aaabreu@quaternaire.pt](mailto:aaabreu@quaternaire.pt)>, "ab >> Ana Barroco" <[abarroco@quaternaire.pt](mailto:abarroco@quaternaire.pt)>, Madalena Coutinho <[mcoutinho@quaternaire.pt](mailto:mcoutinho@quaternaire.pt)>, Margarida Ramos <[mramos@quaternaire.pt](mailto:mramos@quaternaire.pt)>, Ambiente EEAGRANTS <[ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt](mailto:ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt)>

Boa tarde

Em resposta ao mail abaixo temos a referir:

1. Sobre a cessação da posição contratual do parceiro em causa, e nos termos do ponto 1. clausula 20, do Acordo de Parceria

solicita-se ao Promotor a apresentação formal deste pedido, a fim de ser autorizado pelo OP.

1. Sobre o pedido de pagamento há a referir que nos documentos enviados vêm um Anexo 17 por preencher e não foi enviada certificação de ROC, nem o pedido de pagamento, cuja template se envia.

Estes documentos são essenciais para avançar com o pedido de pagamento

Com os melhores cumprimentos

---

**De:** Cláudia Mendes <[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)>

**Enviada:** 12 de maio de 2021 15:49

**Para:** Susana Escária <[susana.escaria@sgambiente.gov.pt](mailto:susana.escaria@sgambiente.gov.pt)>

**Cc:** Maria Graça Cordovil <[graca.cordovil@sgambiente.gov.pt](mailto:graca.cordovil@sgambiente.gov.pt)>;

António Abreu <[aabreu@quaternaire.pt](mailto:aabreu@quaternaire.pt)>; ab >> Ana Barroco

<[abarroco@quaternaire.pt](mailto:abarroco@quaternaire.pt)>; Madalena Coutinho

<[mcoutinho@quaternaire.pt](mailto:mcoutinho@quaternaire.pt)>; Margarida Ramos

<[mramos@quaternaire.pt](mailto:mramos@quaternaire.pt)>; Ambiente EEAGRANTS

<[ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt](mailto:ambiente.eeagrants@sgambiente.gov.pt)>

**Assunto:** EEA Grants: Projeto 09#CALL3 - Reservas da Biosfera: Parceria » saída da PC&A - Consultores de Marketing Estratégico, Lda

**[REMETENTE EXTERNO]** O emissor desta mensagem é externo à Secretaria Geral do Ambiente. Em caso de dúvida não abra anexos ou links nesta mensagem.

Boa tarde Dra. Susana Escária,

De acordo com o que já tínhamos transmitido no passado mês, o nosso Parceiro PC&A tomou a decisão de abandonar a Parceria no âmbito deste projeto e desde então temos vindo a articular com ele a passagem das tarefas de modo a assegurar que todas as atividades serão completadas, executadas e concluídas por nós, Quaternaire Portugal, o Promotor do projeto.

Entretanto estamos a ultimar a elaboração da Adenda ao Acordo de Parceria que oportunamente vos enviaremos para vossa apreciação, contudo torna-se necessário encerrar contas com este nosso Parceiro de modo a podermos indicar as verbas finais afetas a cada entidade.

Assim, vimos por este meio solicitar uma apreciação extraordinária relativa às despesas apresentadas pela PC&A compreendidas entre 01 de março e 30 de abril de 2021, data em que encerra definitivamente a sua colaboração, pelo que indicamos em seguida o link de acesso à referida documentação financeira deste nosso Parceiro: <https://we.tl/t-2rNdk7b29s>

Desde já agradecemos antecipadamente a vossa atenção e ficamos ao dispor para qualquer esclarecimento que julguem necessário.

Com os nossos melhores cumprimentos,

--


**Cláudia Mendes** Diretora Financeira

[cmendes@quaternaire.pt](mailto:cmendes@quaternaire.pt)




Matosinhos \_Rua Tomás Ribeiro nº412 - 2º\_4450-295 Matosinhos Portugal\_Tel (+351) 229 399 150\_Fax (+351) 229 399

Lisboa \_Rua Duque de Palmela nº25 - 2º\_1250-097 Lisboa Portugal\_Tel (+351) 213 513 200\_Fax (+351) 213 513 201

 \_Contract 09\_Call\_Vf 29out\_alt Acordo Parceria\_20210603.docx (206 KB)

 Contract\_09\_CALL#3\_Anexo I\_Rev.03\_2021\_06\_03.xlsx (2,8 MB)

 09#3\_Relatorio Execucao\_PCA\_2021\_06\_08\_ass.pdf (1,4 MB)

 PC&A\_Cessação de Parceria\_RB.pdf (332 KB)

 Declaracao Capacidade Financeira\_QP\_2021\_06\_signed.pdf (800 KB)